

**CICLO 2014**

**CATEDRA: DERECHO EMPRESARIO: EMPRESAS DE FAMILIA**

➤ **DEPARTAMENTO**

**CIENCIAS JURIDICAS Y SOCIALES**

➤ **CARRERA**

**ABOGACIA**

➤ **TURNO**

**NOCHE**

➤ **REGIMEN**

**SEMESTRAL**

➤ **SEMESTRE**

**2º SEMESTRE**

➤ **Asignaturas correlativas previas**

**CONTRATOS SOCIEDADES CIVILES Y COMERCIALES FAMILIA Y  
SUCESIONES**

➤ **PROFESORES A CARGO**

**Profesor Titular: DRA GLADYS DELIA MARSALA**  
**Profesores Adjuntos: DRA. MARIA TERESA CARABAJAL MOLINA**  
**LIC. HERNAN MUSRI**  
**LIC. CINTIA GUTIERREZ**  
**LIC. GABRIEL SIXTO**  
**CPN. MIRIAM GABRIELA MUÑOZ**  
**Coach Ontológico Profesional GUSTAVO PEREZ LAURIA**

➤ **MARCO TEORICO**

En la actualidad un porcentaje muy elevado –el 95%– de la actividad económica se desarrolla en el seno de las empresas familiares y, son las que generan más empleo.

La asignatura se centra en el estudio de las particularidades y problemas específicos de la empresa familiar, desarrollando el análisis de los mismos y trabajando de manera práctica las posibles soluciones.

➤ **OBJETIVOS**

El objetivo básico es otorgar a los alumnos de los conocimientos y aptitudes necesarios para asesorar con éxito a la gestión y dirección de las empresas familiares, esto es, que sea capaz de:

- Conocer qué es una empresa familiar y sus características distintivas.
- Conocer y comprender la problemática específica y los aspectos más críticos de la dirección y gestión de empresas familiares.
- Conocer la empresa familiar como ente jurídico en sus aspectos civiles, mercantiles y fiscales.
- Estudiar el protocolo familiar como instrumento eficaz para regular las relaciones familiares y asegurar la continuidad de la empresa familiar.
- Comprender los fundamentos y causas y posibles soluciones de los conflictos y relaciones familiares.
- Comprender el proceso de sucesión, el punto de vista desde el que se posicionan los diversos grupos de interés, así como las fases y situaciones críticas de dicho proceso.
- Adquirir una actitud activa, crítica y positiva hacia la empresa familiar sus problemas y las herramientas para solucionarlos.

➤ **CONTENIDOS**

**BOLILLA NRO. 1**

1. La empresa familiar.

a. Concepto. Características. De empresa y de sociedad comercial. Coexistencia de los sistemas familia, empresa y propiedad. Fortalezas y debilidades. Mortandad. Necesidades.

b. La importancia económica, moral y social de las empresas familiares.

c. El debate sobre el valor de las empresas familiares.

d. Los actuales desafíos de la empresa familiar: reconocimiento, fortalecimiento y continuidad. Ausencia de legislación específica.

2. El sistema "familiar".

La familia. Concepto. Evolución. Situación actual. La familia empresaria y su diferencia con la doméstica. Los vínculos. Relaciones padres hijos. Cónyuges. Hermanos. Primos. Parientes políticos.

**BOLILLA NRO. 2**

1. Percepción.

a. El fenómeno de la percepción. Distinguir y accionar. Modelo PAR (Percepción-Acción. Resultado).

b. El poder de la Observación. Los actos lingüísticos básicos (Afirmaciones y Declaraciones). La Declaración del NO/SI/Ignorancia/Gratitud/Perdón. Promesas (peticiones y ofertas).

c. Los juicios. Los juicios y el dominio de la ética/ el sufrimiento humano.

**BOLILLA NRO. 3**

1. El sistema "empresarial".

a. La empresa. Concepto. Evolución. Situación Actual. La empresa familiar y su diferencia con la no familiar. Características: Confusión de tareas.

b. El trabajo de familiares. Los sistemas de retribuciones. La aversión al riesgo. La no incorporación de administradores ajenos a la familia.

c. El autofinanciamiento. Las diversas etapas de evolución de la empresa.

d. El Fortalecimiento de la empresa familiar. La concientización de la familia empresaria. e. La consultoría de empresas familiares. Objetivos. Perfil del consultor. Modo de trabajar. Evaluación y Plan. Utilización de herramientas de indagación. Diagnóstico. Comunicación y negociación. Coaching PNL.

**BOLILLA NRO. 4**

1.Los cambios en la empresa y en la Familia.

a.Los principios de administración empresaria. Organización. Sistemas. Planeamiento. Dirección. Control. Administración, fiscalización y gobierno.

b.El cambio cultural en la empresa. Mecanismos para la gestión de la empresa familiar. Profesionalización. La transformación del emprendedor en empresario.

c.Mecanismos para la gestión de la familia empresaria. Reuniones. Pautas. El Consejo de Familia. Integración. Funcionamiento. Agenda. Objetivos. La asamblea familiar. La circulación de la información. El rol de las mujeres y de los parientes políticos. El manejo interno de las divergencias.

**BOLILLA NRO. 5**

1.La continuidad en la empresa familiar.

a.La muerte del fundador o del actual líder como principal riesgo en la empresa familiar. La planificación de la sucesión en la gestión de la empresa. Requisitos para la sucesión en el liderazgo. Evaluación de los familiares candidatos. El retiro del fundador. La designación del sucesor. Su capacitación. Mentoring.

b.El impacto de la sucesión sobre la familia y sobre la empresa.

c.La ausencia de candidatos en la familia. La designación de un tercero y el control familiar.

**BOLILLA NRO. 6**

1.La empresa familiar frente al derecho societario.

a.Formas de propiedad de la empresa. Empresa unipersonal. Sociedad de hecho. Sociedad formal conforme a un tipo social.

Régimen legal de las cuotas de SRL y de las acciones de la Sociedad Anónimas. Adquisición y transmisión. Embargo y ejecución.

b. Estatuto del socio y fallecimiento.

Derechos del socio. Derechos políticos. Reuniones y asambleas. Derechos patrimoniales. Dividendos y cuota de liquidación. Receso. El Derecho a la información. Otros derechos. Los deberes del socio..

c. La muerte del socio frente al régimen societario. Resolución parcial. Disolución. Incorporación de herederos. Exclusión de herederos. Valor de la participación.

Casos prácticos de Asambleas

**BOLILLA NRO. 7**

1.Los estados contables.

a.Sociedades regulares e irregulares. El Balance. Concepto. Estado de Situación patrimonial. Estado de Resultados. Estado de Valuación del Patrimonio Neto. Estado de Flujo de Efectivo. Anexos y Notas a los Estados Contables. Informe del Auditor. Memoria del Directorio. Importancia. Breve Noción. Análisis de ratios básicos.

b.Casos prácticos.

**BOLILLA NRO. 8**

1.La empresa familiar frente al derecho de familia y sucesiones.

a.La empresa familiar y el régimen sucesorio. La legítima hereditaria. La partición.

b.La empresa familiar y la sociedad conyugal. Cónyuges socios. Las partes sociales como bienes propios o gananciales. Liquidación de sociedad conyugal.

c.La empresa familiar y las sociedades en fraude al régimen familiar. Desestimación de la personalidad jurídica. Efectos. Jurisprudencia y doctrina.

2.Negocios para la transferencia de la propiedad.

Los testamentos en la empresa familiar. Cláusulas no patrimoniales y patrimoniales. Indivisión forzosa. Partición por ascendiente. Asignación de porción disponible.

Legados con cargo. Donaciones con reserva de usufructo de cuotas y acciones. Valoración. Reglamentación convencional. Revocación. Seguros Cruzados.

Funcionamiento. Beneficiarios

**BOLILLA NRO. 9**

1. Escucha y conversaciones

Escucha. El escuchar como factor determinante de la comunicación humana. La falacia de la transmisión de información. Escuchar no es oír. Cuando escuchamos, también construimos una historia acerca del futuro. La matriz del escuchar. Conversaciones. Tipos de conversaciones. Quiebres y conversaciones en las relaciones personales. Conversaciones Públicas y privadas. La importancia de la narración de historias en la existencia humana. Conversaciones en las organizaciones empresariales y sus fundamentos. La naturaleza conversacional del management.

**BOLILLA NRO. 10**

1. Los conflictos en la empresa familiar.

a. Teoría del conflicto. Diversas causas. Las causas principales del conflicto en las empresas familiares. Mecanismos de prevención de conflictos (remisión). Mecanismos de gestión de conflictos. Reconocimiento. Autocomposición. Intervención de familiares. Intervención de terceros. Mediación.

b. El arbitraje en las empresas familiares. Ventajas. Tribunales institucionales. El arbitraje de equidad.

c. Emociones y estados de ánimo: Distinción entre estados de ánimo y emoción. Podemos hacer algo con los estados de ánimo? Cuatro estados emocionales básicos (Resentimiento- Aceptación/Resignación/Ambición). Juicios de Facticidad y posibilidad.

**BOLILLA NRO. 11**

1. La judicialización de los conflictos.

Características de los conflictos societarios familiares. Cultura empresaria vs. Derechos formales. La cuestión de la "causa" de la empresa familiar y su proyección sobre los derechos de los herederos, ex cónyuges y socios familiares. Jurisprudencia.

2. El acuerdo de solución del conflicto. Diversos pasos. Contenidos necesarios. Indemnidades. El closing. La ejecución. Las garantías. La financiación del precio de la salida.

3. Cómo valorar la empresa. Aplicación de herramientas de la Clínica empresaria. Casos prácticos.

**BOLILLA NRO. 12**

1. El protocolo de la empresa familiar.

Concepto. Definiciones. Funciones. Clases de protocolo. Procedimientos de elaboración. Diversos contenidos. Cláusulas usuales. Actualización y revisión del protocolo. Efectos. Diversas situaciones: valor moral, contractual e institucional.

2. Valor contractual del protocolo.

Requisitos. Forma contractual. Sanciones. El protocolo como convenio de accionistas. Ejecución. Medidas cautelares.

3. Valor institucional del protocolo.

Traslación del protocolo a los estatutos societarios. Regularización de la sociedad de hecho o empresa unipersonal. Elección del tipo social adecuado. Reorganización societaria. Grupo de sociedades. Constitución de un holding. Coexistencia de sociedades operativas con sociedades patrimoniales.

**BOLILLA NRO. 13**

1. Cláusulas estatutarias para la empresa familiar (primera parte).

Admisibilidad legal. Tipos de cláusulas: carácter familiar de la sociedad. Limitaciones a la transferencia de acciones entre vivos, voluntarias y forzadas. Limitaciones a las transmisiones mortis causa y por adjudicación en liquidación de sociedad conyugal. Prestación accesoria de cumplir el protocolo. Desempate en sociedades cincuenta y cincuenta. Acciones con diversos derechos de voto (SA) y designación de administradores en forma irrevocable (SRL).

2. Cláusulas estatutarias para la empresa familiar (segunda parte).

Requisitos para ser socio, apoderado y para ser administrador. Pautas para honorarios de directores. Limitación de responsabilidad de directores. Derecho de información de socios. Reservas estatutarias para la autofinanciación. Modo de valuación de las partes sociales. Receso voluntario. Reglamentación de la exclusión en sociedades por acciones. Los reglamentos societarios. Clases y posibilidades. Trabajo de familiares empleados, funcionamiento del directorio y asamblea y utilización de bienes sociales.

**BOLILLA NRO. 14**

1. Fideicomiso.

Concepto. Fiduciante. Fiduciario. Beneficiarios. Tipos de Fideicomiso. Fideicomiso al costo. Fideicomiso Testamentario. Fideicomiso de Administración. Fideicomiso Financiero. Aplicación. Responsabilidad del Fiduciario. Protección de los bienes societarios.

**BOLILLA NRO. 15**

1. Propiedad familiar fuera de la empresa

La Protección del Patrimonio de los socios y/o accionistas y/o administradores. El Family office. Funcionamiento interno o tercerizado. El rol del Consejo de Familia en la materia.

**BOLILLA NRO 16:**

1. Insolvencia en la empresa familiar.

a. Causas frecuentes de la insolvencia de la sociedad o de los socios. Mecanismos de prevención. Tipicidad societaria. Separación patrimonial entre sociedades operativas y no operativas. Titularidades de bienes. Garantías. Bien de familia. Fideicomiso de Caja. b. Mecanismos de superación: inyección de fondos, reestructuración y/o remedios concursales.

c. El concurso del grupo y el concurso del garante. Nociones.

**BOLILLA NRO. 17**

1. Aspectos tributarios en la empresa familiar

a. Breve reseña de los impuestos nacionales y provinciales. Tributos aplicados a la transferencia de cuotas y de acciones. Tratamiento de las utilidades.

b. Situación impositiva nacional y provincial de los Directores y de los socios gerentes. El socio empleado. El Director y el socio gerente empleado.

c. Cargas sociales. Tratamiento del Régimen Nacional de Seguridad Social.

**BOLILLA NRO. 18**

1. Aspectos Laborales en la empresa familiar

Régimen Laboral de los administradores. Mecanismos de limitación. Situación Laboral de los Directores. Trabajo de menores. El cónyuge empleado. Situación laboral de los directores.

**BOLILLA NRO. 19**

Reformas Legislativas. Las reformas legislativas necesarias para la empresa de familia. Debates sobre la empresa familiar como nuevo tipo social. Diversos subtipos en derecho comparado. La reducción de impuestos a las transferencias de participaciones sociales. Pacto de herencia futura. Flexibilización societaria. Publicidad de los protocolos. Oponibilidad de los acuerdos de accionistas. El proyecto de IADEF. La empresa familiar en el Proyecto del Código Civil unificado. Otras propuestas.

**BOLILLA NRO. 20**

El marco legal de la empresa familiar. Derecho comparado. Los Stockholders agreements del derecho anglosajón. Italia y la empresa familiar de hecho. España, la sociedad nueva empresa, cláusulas estatutarias y la publicidad de los protocolos. El pacto de la familia en España, Italia y Francia. Sistemas Latinoamericanos. La sociedad anónima simplificada. La oponibilidad del pacto de sindicación de acciones en Brasil.

➤ **ESTRATEGIAS METODOLOGICAS**

**La asignatura se dictará en forma teórica y práctica.**

**La parte teórica se impartirá a través de clases magistrales apoyadas en la bibliografía recomendada y entrega de material de ayuda para el seguimiento de las mismas, fomentándose la participación activa de los alumnos, ya que la cátedra asume la enseñanza como un proceso comunicativo interactivo donde los estudiantes se apropian del conocimiento a partir de obstáculos, rupturas y conflictos cognocitivos; por ello, la tarea será promover rupturas epistemológicas que les permitan a los alumnos cuestionar y reformular sus modos empíricos de representar el mundo real y organizar significativamente los marcos conceptuales del conocimiento.**

**Las clases prácticas incluyen diversos tipos de actividades: a. análisis de casos prácticos; b. clases con consultores especializados en la materia; c. visitas a empresas familiares, de manera que los alumnos aprendan haciendo, fomentando la interacción entre el saber conceptual con la reflexión en la acción y los saberes procedimentales.**

**Se articularán las distintas actividades con la investigación científica y la extensión universitaria, como forma de generar experiencias educativas para los estudiantes que los coloquen en situaciones de producción y transferencia del conocimiento.**

➤ **RECURSOS DIDÁCTICOS**

**Clases magistrales; Power Point; Estudio de casos, Visitas a empresas.**

➤ **BIBLIOGRAFÍA**

**BIBLIOGRAFIA GENERAL**

**BIBLIOGRAFÍA SOBRE EMPRESAS FAMILIARES**

**1.-LIBROS:**

Amat, Joan M. (Coordinador), “La sucesión en la empresa familiar. Casos reales narrados por sus protagonistas”, Ediciones Deusto, Barcelona, 2004.

Amat, Joan M. y Corona, Juan F. (Editores), “El protocolo de la empresa familiar. La experiencia de una década”, Ediciones Deusto, Barcelona, 2007.

Amat, Joan M., Martínez, Jon I. y Roure, Juan “Transformarse o desaparecer. Estrategias de la empresa familiar para competir en el siglo XXI”, Colección del Instituto de la Empresa Familiar, Ed. Deusto, Barcelona 2008.

Antognolli, Santiago Hernán y Balbi, Erve Ricardo “Arrimándose al Fuego. Reflejos de la historia de la Familia Balbi. Los Balbi”. Libro de edición familiar, Buenos Aires, 2013.

Arenas, Pablo “Empresa Familiar y Pymes. Sus pequeñas y medianas diferencias”, en “Perspectivas del Derecho Mercantil”, Ed. Legis, Bs.As., 2011, pag. 49.

Bermejo, Manuel “Hacia la empresa familiar líder. Una visión práctica y optimista”, Ed. Pearson Educación S.A., Madrid, 2008.

Belausteguigoitia Rius, Imanol “Empresas familiares. Su dinámica, equilibrio y consolidación”, Ed. Mc.Graw Hill, 2da.Ed. Mexico 2010.

Bornholdt, Werner “Governanca na empresa familiar. Inplementacao e prática”, Ed. Bookman de Artmed Editora S.A., Porto Alegre, 2005.

Calcaterra, Gabriela y Krasnow, Adriana (directoras) “Empresas de Familia. Aspectos societarios, de familia, sucesiones, concursales y tributarios. Protocolo de Familia”, Ed. La Ley, Bs.As., 2010, 656 pags.) con la co-autoría de María Gabriela Anonni, Gabriela Calcaterra, Santiago Dodero, Adriana Krasnow, Jesús Quijano Gonzales, Victoria Schiro y Gloria Torresi Se trata de una obra colectiva que corresponde a investigaciones realizadas en el seno de la Facultad de Derecho de la Universidad Nacional de Rosario

Carlino, Bernardo P., Solución de conflictos en las sociedades de familia, Buenos Aires-Santa Fe, Rubinzal-Culzoni, 2007.

Carlock, Randel S. y Ward, John L. “La excelencia en la empresa familiar. El proceso de planificación para la empresa y la familia”, Colección del Instituto de la Empresa Familiar, Ed. Deloitte-Deusto, Barcelona 2010.

Carulla, Jaume Tomás “La Familia Empresaria., clave de la continuidad”, Ed. Foro de Empresa Familiar de las Cámaras Vascas-Fundación Nexia, Barcelona, 2009.

Casillas Bueno, José Carlos; Diaz Fernandez, Carmen y Vazquez Sanchez, Adolfo “La gestión de la empresa familiar”, Ed. Paraninfo S.A., Madrid, 2005.

Christensen Caracho, Natalia, Salazar Nava, Guillermo y Tomás, Jaume “Manual de la Empresa Familiar”, Fundación Nexia, Barcelona, 2008.

Corona, Juan, Manual de la Empresa Familiar, Barcelona, Ediciones Deusto, 2005.

Cuadrado de Vicente, Javier “Empresa familiar y sociedad mercantil (especial referencia a la Sociedad Limitada Nueva Empresa), Ed. Por Cámara Oficial de Comercio e Industria de Madrid, Madrid, 2006.-

Cucinelli, Eduardo “La tribu empresaria. Fenómenos emocionales conflictivos y su impacto en la empresa familiar”, Ed. Instituto EFESO de la empresa familiar y economía sostenible”, Córdoba, 2013.

Cuesta López, José Valeriano, Mecanismos jurídicos para la defensa de la empresa familiar, Ed. OPVI (Organismo Público Valenciano de Investigación), Valencia, 2001.

De Stefanis, Cinzia y Quercia, Antonio, “Associazione in partecipazione e impresa familiare”, Ed. Maggioli Editore, San Marino, 2009.

Di Leo, Orfilia y Drozd, Sabrina “La empresa familiar pionera en la radicación de capitales” en “Perspectivas del Derecho Mercantil”, Ed. Legis, Bs.As., 2011, pag. 121.

Dodero, Santiago, “El secreto de las empresas familiares exitosas”, Buenos Aires, El Ateneo, 2008.

Echaiz Moreno, Sandra Violeta “Derecho y Empresas Familiares. El protocolo familiar en las mypes familiares peruanas”, Ed. Thompson Reuters La Ley, Lima, Perú, 2014.

Faral de Di Lella, María Elvira y Aversa, Alberto Aldo “La negociación en las Empresas de Familia”, Ed. Magna Publicaciones, Tucuman 2002.

Favier Dubois (h), Eduardo M. (Director), “Empresa Familiar. Encuadre general, marco legal e instrumentación”, Buenos Aires, Ad Hoc, 2010. en la que participaron como co-autores de

sucesivos capítulos: Tomás M. Araya, María Gabriela Brandám, Ángel F. Cerávolo, Oscar D. Cesaretti, Marcelo de Hoz, Eduardo M. Favier Dubois (h), Viviana Fourcade, María Blanca Galimberti, Martín Giralt Font, Graciela Junqueira, Roberto M. Martin, Victoria S. Masri, Ricardo A. Nissen, Rodrigo N. Rosales Matienzo, Hugo E. Rossi, Candelaria Sandro, Susana Sosa de Irigoyen, Claudio D. Szarlat Dabul, Daniel R. Vítolo y Augusto Weigel Muñoz. Se trata de una obra colectiva de investigadores del Instituto Argentino de la Empresa Familiar.

Favier Dubois (h), Eduardo M. (Director). "El protocolo de la empresa Familiar. Elaboración, cláusulas y ejecución", Buenos Aires, Ad Hoc, 2011, en la que participaron como co-autores en sucesivos capítulos: Liliana B. Araldi, Martín Arecha, Alberto Azubel, Facundo Biagosch, Gabriela Calcaterra, María Cearetti, Oscar D. Cesaretti, Daniel Cialdella, Silvia Cirimi Obon, Marcelo A. David, Osvaldo Di Tullio, Eduardo M. Favier Dubois (h), María Viviana Fourcade, Nora Franco, María Blanca Galimberti, Carlos E. Garobbio, Martín Giralt Font, Arturo C. Giovenco, Lisandro A. Hadad, Bibiana N. Kopita, René Llapur, Jose Luis Marinelli, Teresa Mariño y Busquet, Roberto M. Martin, Victoria S. Masri, Rodolfo Papa, Guillermo E. Ragazzi, Rodrigo N. Rosales Matienzo, Hugo E. Rossi, Silvia Ruiz Larriú, Enrique M. Skiarski, Susana Sosa de Irigoyen, Claudio D. Szarlat Dabul, Flavio Varennes, Daniel R. Vítolo, Augusto Weigel Muñoz y Pedro Zuanich.

Favier Dubois (h), Eduardo M. (Director). "Negociación, Mediación y Arbitraje en la Empresa Familiar", Buenos Aires, Ad Hoc, 2012, con los siguientes capítulos y autores: 1. Aspectos generales: La empresa familiar y sus vicisitudes, por L. Vaiser. Familia empresaria, por J. Levinsky. Las especificidades psicosociológicas de las familias empresarias, por F. Nogales. "Family Office". La importancia de tener Family Office en la empresa familiar y en la familia, por C. Szarlat Dabul.

La salida del socio familiar: causales y consecuencias, por V. Masri y L. A. Calderón. La crisis económica en la empresa familiar y algunos efectos, por C. E. Garobbio. 2.-Los conflictos en la empresa familiar: Teoría del conflicto, por P. Kemelmajer. Conflicto societario. Tipología y propuestas de abordaje, por A. C. Giovenco. Conflictos sucesorios y conyugales en la empresa familiar, por N. Rosales Matienzo y M. G. Linares. Las fuentes de conflicto en la empresa familiar, por S. Antognolli. Internalización de la empresa familiar: factores determinantes del éxito o fracaso, por P. Hernández Hernández. Conflictos en la empresa familiar, por M. S. Fresneda. La empatía como una llave para la solución de conflictos en la empresa familiar, por R. D. Krochik y S. L. Dikenstein de Krochik. Cómo abordar la dualidad empresa-familia para la resolución de conflictos en la empresa familiar, por G. Mesa y G. Sternberg. Gestionando la confianza desde el Coaching organizacional como medio de prevención de conflictos, por V. Schiavo y A. López. La planificación sucesoria en la prevención y resolución de conflictos en empresa y familia, por L. Glikin. Los métodos alternativos al litigio como instrumento adecuado para la gestión y resolución de conflictos en las empresas de familia, por T. M. Mariño y Busquet. Las ventajas comparativas de los ADR para la solución de conflictos en el seno de las empresas familiares, por D. R. Vítolo. 3.-La negociación en la empresa familiar: Teoría y herramientas de la negociación, por S. Cerini. Manteniendo la familia y los negocios. Transformando la zona de conflicto en zona de acuerdo, por A. Stivelberg. Los espacios de negociación en la organización interna de la empresa familiar. Nuevas tendencias teóricas para su análisis, por M. V. Fourcade. Algunas consideraciones respecto de la negociación en el marco de una empresa, por M. Meijide Castro. Cómo destrabar conflictos en la empresa familiar, por P. A. Fittipaldi y F. Santarelli. El método de "mentoring" para comprender y llevar adelante negociaciones exitosas en las empresas familiares, por E. Beibe y M. Ruiz. La mediación en la empresa familiar: "Entrenar" a la familia empresaria. Procesos y técnicas para analizar, evitar y resolver sus disputas, por B. Kopita. El protocolo de la empresa familiar: ejercicio de mediación, por N. Christensen. Análisis de la nueva ley de mediación de la provincia de Buenos Aires en torno de la problemática familiar, por M. David. 4.-La solución del conflicto: El conflicto societario-familiar: características, prevención, y etapas para la construcción de la solución, por E. M. Favier Dubois (h.). El convenio de solución del conflicto. Contenidos y requisitos de sustentabilidad, por M. Fernández y J. Recio. La escisión no proporcional como mecanismo de solución de conflictos en las empresas familiares, por E. M. Skiarski. 5.-El arbitraje en la empresa familiar: Teoría del arbitraje, por G. Tajan. El arbitraje estatutario (Breves reflexiones sobre la proyectada reforma de la ley 19.550 de 2012), por G. E. Ragazzi y J. L. Marinelli. El arbitraje en la empresa familiar a través del Tribunal General Arbitral de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires, por M. A. Camerini. El arbitraje. Opción necesaria en la empresa familiar, por A. Weigel Muñoz y P. Zuanich. El arbitraje de la empresa familiar en el derecho comparado



español, por A. L. Busetto. El arbitraje en los grupos de empresas familiares, por D. Echaiz Moreno. La cláusula arbitral en los contratos sociales y en las asociaciones civiles, por F. A. Biagosch.

Favier Dubois (h), Eduardo M. y Spagnolo, Lucía “Herramientas legales para la empresa familiar”, Ed. Ad Hoc, Bs.As., 2013.

Fernandez del Pozo, Luis, “El protocolo familiar. Empresa familiar y publicidad registral”, Ed. Aranzadi, Pamplona, 2008.

Fernandez-Tresguerres, Ana “Transmisión mortis causa de la condición de socio. Un estudio de la Sociedad Limitada Familiar”, Ed. Aranzadi, Navarra, 2008.

Fuentes Ramirez, Javier “De padres a hijos. El proceso de sucesión en la empresa familiar”, Ed. Pirámide (Grupo Anaya), Madrid, 2007

Gallo, Miguel Angel “El futuro de la empresa familiar”, Edit. Profit, Barcelona 2011.

Gallo, Miguel Angel “Ideas básicas para dirigir la Empresa Familiar”, Ed. Universidad de Navarra S.A., Pamplona, 2008.

Gallo, Miguel Angel y Amat, Joan M., “Los secretos de las empresas familiares centenarias”, Colección Instituto de la Empresa Familiar, Barcelona, Ediciones Deusto, 2003.

Gallo, M.A.; Klein, S.; Montemerlo, D.; Tomaselli, S.; Cappuyns, K., “La empresa familiar multigeneracional” Ed. Universidad de Navarra”, Pamplona, 2009

Garrido Melero, M y Fugardo Estivill, J.M. “El patrimonio familiar, profesional y empresarial. Sus protocolos”, Tomo IV, Garrido de Palma, Victor M. (Coordinador sectorial) “Ordenamiento jurídico y empresa familiar. El protocolo familiar”, Ed. Bosch, Barcelona 2005.

Garrido Melero, M y Fugardo Estivill, J.M. “El patrimonio familiar, profesional y empresarial. Sus protocolos”, Tomo V, Vicent Chuliá, Francisco (Coordinador sectorial) “Capitalización, inversión y financiación de la empresa familiar. El acceso a Bolsa”, Ed. Bosch, Barcelona 2005.

Garrido Melero, M y Fugardo Estivill, J.M. “El patrimonio familiar, profesional y empresarial. Sus protocolos”, Tomo VI, Corona Ramón, Juan (Coordinador sectorial) “Estrategias de gobierno, continuidad y expansión de la empresa familiar”, Ed. Bosch, Barcelona 2005.

Gimeno, Alberto; Baulenas, Gemma y Coma-Cros, Joan “Modelos de empresa familiar. Soluciones prácticas para la familia empresaria”, Ed. Deusto, Barcelona, 2009.

Glikin, Leonardo J. “Exiting. El arte de dejar la empresa sin dejar la vida”, Ed. Errepar, Bs.As., 2011.

Glikin, Leonardo J. “Los hermanos en la empresa de familia. Una clave para la supervivencia de las Pymes”, Aretea Ediciones, Bs.As., 2014.

Gordon, Grant y Nicholson, Nigel “Familias en guerra. La gestión de los clásicos conflictos de los negocios familiares”, Ed. Deusto, Barcelona, 2008.-

Koenig, Neil N. “¡No puedes despedirme, soy tu padre! Claves para el equilibrio entre empresa y familia”, Ed. Deusto, Bilbao, 2000.

Lea, James W., “La sucesión del management en la Empresa Familiar. Como mantener el negocio en la familia y la familia en el negocio”, Barcelona, Ediciones Granica, 1993.

Leach, Peter “La empresa familiar”, Ed. Granica, Buenos Aires, 2009.

Leach, Peter y Bogod, Tony “Claves de la empresa familiar”, Ed. Instituto de Estudios Económicos, Madrid, 2006.

Lopez-Cozar Navarro, Cristina y Priede Bergamini, Tiziana “Empresa Familiar. Claves para la supervivencia en un mundo cambiante”, Ed. NETBIBLIO, La Coruña, 2009.

Martinez Echezárraga “Empresas familiares. Reto al destino. Claves para perdurar con éxito”, Ed. Granica, Bs.As., 2010.

Monreal Martinez, Juan y otros, “La empresa familiar. Realidad económica y cultura empresarial”, Madrid, Civitas, 2002.

Monreal Martinez, Juan; Sanchez Marín, Gregorio; Meroño Cerdán, Ángel Luis y Sabater Sanchez, Ramón (Editores), “La gestión de las empresas familiares: Un análisis integral”, Ed. Aranzadi, Navarra, 2009.

Niethardt, Ernesto G. “La empresa familiar y sus protagonistas”, Ed. Dunken, Bs.As., 2007.

Nogales Lozano, Fernando “La continuidad de la Empresa Familiar”, Ed. Catedra Prasa de la Empresa Familiar de la Universidad de Córdoba (España), Córdoba, 2003.

Nogales Lozano, Fernando “La familia empresaria ante la gestión de sus procesos sucesorios: problemas y soluciones”, Ed. Cie Inversiones Editoriales Dossat 2000, Madrid, 2004.

Nogales Lozano, Fernando “La familia empresaria. Aprenda a diagnosticar sus déficit y potencialidades”, Ed. Diaz de Santos, Madrid, 2008.

Nogales Lozano, Fernando “Empresas familiares: La profesionalización de los Consejos de Familia”, Unión Editorial, Madrid, 2012.

Nogales Lozano, Fernando (Coordinador) “La educación económica de las empresas familiares. Desde la perspectiva de la Escuela Austríaca de Economía”, Unión Editorial, Madrid-Buenos Aires, 2013.

Ortemberg, Osvaldo D. “Mediación en Empresas Familiares”, Ed. Gedisa, Barcelona, 2006.

Perez-Fadon Martinez, Jose Javier “La empresa familiar. Fiscalidad, organización y protocolo familiar”, Ed. CISS, Valencia, 2008.

Pita Grandal, Ana M. (Directora), “Cuestiones tributarias en la empresa familiar”, Madrid-Barcelona, Marcial Pons, 2006.

Poza, Ernesto J., “Empresas familiares”, México, Ed. Thompson, 2004.

Pres, Eduardo “Empresas de Familia. Del conflicto a la eficiencia”, Ed. Granica, Bs.As., 2011.

Puig, Inma “Retratos de Familia. Lo que quiso saber y no se atrevió a preguntar sobre la empresa familiar”, Ediciones Urano, Barcelona, 2007.

Quintana, Javier “Guía Práctica para el buen gobierno de las empresas familiares”, Documento 165, marzo 2012, Instituto de la Empresa Familiar, Barcelona-Madrid.

Reyes López, María José, “La empresa familiar; encrucijada de intereses personales y empresariales”, Navarra, Thomson-Aranzadi, 2004.

Roca Lopez, Mariano “Principales beneficios fiscales para la Empresa Familiar”, Ed. CISS S.A., Valencia, 2000.

Rodriguez Alcaide, Jose Javier “El libro blanco de la Empresa Familiar”, Ed. Almuzara, 2012 (España).

Ron Latas, Ricardo P. “La empresa familiar en el Derecho del Trabajo”, Ed. NETBIBLO, La Coruña, 2011.

Sanchez-Crespo Casanova, Antonio J. “El protocolo familiar”, Ed. Sanchez-Crespo Abogados y Consultares, Madrid, 2009.

Sanchez-Crespo Casanova; Bellver Sanchez, Antonio y Sanchez y Sanchez, Alberto Marcelino “La empresa familiar: Manual para empresarios. Claves legales para su correcta organización y su continuidad”, Ed. Deusto, Barcelona, 2005.

Sanchez Ruiz, Mercedes (Coordinadora) “Régimen jurídico de la Empresa Familiar”, Ed. Aranzadi, Navarra, 2010.

Serna Gomez, Humberto y Suarez Ortiz, Edgar, “La empresa familiar. Estrategias y herramientas para sus sostenibilidad y crecimiento”, Bogotá, Temis, 2005.

Solomon, Stephen D. (Ed) “Liderazgo en la empresa familiar”, Colección del Instituto de la Empresa Familiar, Ed. Deloitte-Deusto, Barcelona, 2010.

Veiga Copo, Abel B. y otros (obra colectiva) “Empresas de Familia. Estrategias de éxito y permanencia. Como acrecentar y cuidar el patrimonio”, Ed. Universidad del Rosario y Universidad Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario, Facultad de Jurisprudencia, Bogotá, 2010.

Vicent Chuliá, Francisco (2004), El buen gobierno de las empresas familiares, Cizur-Menor, Navarra, Thomson-Aranzadi, 2004.

Vivas Moreno, Braulio “Guía de aproximación a la empresa familiar. Con la sucesión del empresario en el horizonte”, Ed. EOI, Madrid, 2006.

Ward, John L. “Cómo crear un consejo de administración en empresas familiares. Respuesta a los retos de continuidad y competencia”, Ed. Deusto, Barcelona, 2004.

## 2.-TRABAJOS DE DOCTRINA:

Achares-Di Orio, Federico, “El protocolo familiar. A propósito de la autonomía de la voluntad, sus límites y el contrato social”, en: Revista de Derecho Comercial y de las Obligaciones, Año 2010, Nro. 240, pp. 1 y ss.

Alterini, Ignacio Ezequiel “El bien de familia frente a la Empresa Familiar, La Ley, T, 2010-F, ejemplar del 9-12-2010, pag.1 y stes.

Barugel, Ernesto A. “La governancia de las empresas de familia. El código de buenas prácticas para la supervivencia”, Buenos Aires, 2005, Universidad del CEMA.

Busetto, Adalberto Luis “La empresa familiar. Doctrina y legislación española sobre financiación y emisión de participaciones sin voto”, en “Perspectivas del Derecho Mercantil”, Ed. Legis, Bs.As., 2011, pag. 91.

Blumeritt, Timothy, “The Relationship Between Boards and Planning in Family Businesses”, en: Family Business Review, 2006, Vol. XIX, Nro. 1, pp. 65-72.

Calcaterra, Gabriela Silvina, “El estatuto social y el protocolo familiar como herramienta de regulación de la resolución parcial en la sociedad anónima familiar”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo II, pp. 105 y ss.

Cano Zamorano, Laura, “Incidencia de la LSLNE en la situación de la empresa familiar” en Reyes Lopez, María José (Coordinadora), La empresa familiar: encrucijada de intereses personales y empresariales, Thomson-Aranzadi, Navarra, 2004, pp. 33 y ss.

Cesaretti, Oscar D. y Favier Dubois (h), Eduardo M. “El pacto de sindicación de acciones como instrumento del protocolo de la sociedad de familia” en: Jornadas Nacionales de Homenaje al Profesor Enrique M. Butty, Buenos Aires, Fundación para la Investigación y Desarrollo de las

Ciencias Jurídicas y FJM, 2007, pp. 405 y ss.

Chiappinotto, Laura “Algunas cláusulas contractuales no prohibidas entre cónyuges sugeridas a insertar en los protocolos de empresa de familia”, en Revista del Notariado, julio/septiembre 2012, nro. 909, pag. 99

Curiel Lorente, Fernando, Parra Lucán, María Ángeles y Yuste González de Rueda, Justo Antonio, “La sucesión de la empresa familiar en el derecho civil aragonés”, en: Actas del XI Encuentros del Foro de Derecho Aragonés, 2001.

Delucchi, Andrea, “Empresas familiares – conflictos - protocolo familiar”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo II, pp. 29 y ss.

Di Castelnuovo, Franco y Scoccia, María V. “La empresa familiar”, en Revista del Notariado, julio/septiembre 2012, nro. 909, pag. 107

Echaiz Moreno, Daniel, “El protocolo familiar. La contractualización de las familias empresariales para la gestión de las empresas familiares”, en: Revista de Derecho Comercial y de las Obligaciones, Abeledo Perrot, año 2010, Nro. 241, pp. 395 y ss.

Favier Dubois (h), Eduardo M., “La agenda jurídica de la Empresa Familiar”, en la obra colectiva “La Empresa Familiar. Encuadre general, marco legal e instrumentación”, Director E.M.Favier Dubois (h), Bs.As., 2010, Ed. Ad Hoc., pag.97 y stes.

Favier Dubois (h), Eduardo M., “La empresa familiar frente al derecho argentino. Hacia su reconocimiento doctrinario y sustentabilidad jurídica”, Revista El Derecho, Nro 236, ejemplar del 17-2-2010, pp. 1 y ss.

Favier Dubois (pater), Eduardo Mario y Favier Dubois (h), Eduardo Mario, “Muerte del socio en la sociedad de hecho familiar, continuidad empresarial e identidad societaria”, Errepar, DSE, Nro. 263, octubre 2009, T. XXI, pp. 1111 y ss.

Favier Dubois (h), Eduardo M. “La financiación de la Empresa Familiar y sus resultados contables frente a la liquidación de la sociedad conyugal”, La Ley t.2010-C, pag. 1225 y stes.

Favier Dubois (h), Eduardo M. “La empresa familiar: hacia su debida interpretación doctrinaria y estructuración jurídica”, Errepar, DSE, nro. 277, tomo XXII, diciembre 2010, pag.1301, en coautoría con Eduardo M. Favier Dubois (pater).

Favier Dubois (h), Eduardo M. “La contratación en la empresa familiar: el protocolo familiar y su valor legal”, en Revista de los Contratos, los Consumidores, y Derecho de la Competencia”, Ed. Legis, Bs.As., año 2, 2011, nro.1, pag.3.- También publicado en Errepar, DSE, nro. 286, tomo XXIII, septiembre 2011, bajo el título “El valor legal del protocolo de la empresa familiar”, en co-autoría con Eduardo M. Favier Dubois (p).

Favier Dubois (h), Eduardo M. “Tipos sociales y cláusulas contractuales para la estructuración societaria de la empresa familiar”. Errepar, DSE, nro.284, Tomo XXIII, julio 2011, en co-autoría con Eduardo M. Favier Dubois (p). También en “Perspectivas del Derecho Mercantil”, Ed. Legis, Bs.As., 2011, pags.129 y 137.

Favier Dubois (h), Eduardo M. “Los fideicomisos en la empresa familiar”, en ERREPAR, DSE, nro. 288, Tomo XXIII, noviembre 2011, pag. 1191, en co-autoría con E.M.Favier Dubois (pater) y también en “Revista de Derecho de Familia y de las Personas”, Ed. La Ley, año 3, número 10, pag. 13, Noviembre 2011.

Favier Dubois (h), Eduardo M. “El derecho contable en el ámbito de la empresa familiar”, en “Nuevos Aportes al Derecho Contable”, Editorial Errepar, Bs.As., agosto de 2011, pag.157.

Favier Dubois (h), Eduardo M. “Empresa Familia. Proyecto de incorporación al Código Civil”,

Rev. De Derecho de Familia y de las Personas, Ed. La Ley, Bs.As., año IV, nro.1, Enero-Febrero 2012, pag.4 y stes. en co-autoría con Graciela Medina.

Favier Dubois (h), Eduardo M. “La redacción de las cláusulas del estatuto societario de la empresa familiar”, en Revista del Notariado, Bs.As., Nro. 907, Enero-Febrero-Marzo 2012, pag. 39 y stes.

Favier Dubois (h), Eduardo M. “Los estatutos y las cláusulas reglamentarias en las sociedades de profesionales”, Errepar, DSE, nro. 291, tomo XXIV, Febrero 2012, pag. 93 en coautoría con E.M.Favier Dubois (pater).

Favier Dubois (h), Eduardo M. “Reformas legales pendientes para la Empresa Familiar: Panorama y propuestas normativas”, Errepar, DSE, nro. 296, tomo XXIV, Julio 2012, pag.631 en coautoría con E.M.Favier Dubois (pater).

Favier Dubois (h), Eduardo M. “El conflicto societario-familiar: características, prevención y etapas para la construcción de la solución”, en la obra colectiva Favier Dubois (h), E.M. (Director) “Negociación, Mediación y Arbitraje en la Empresa Familiar”, Editorial Ad Hoc, Bs.As., 2012, pag. 701 y stes.

Favier Dubois (h), Eduardo M “El acuerdo de desvinculación del socio en la empresa familiar. Un caso que ilustra cómo no debe hacerse”, en Revista de Derecho Comercial y de las Obligaciones, Bs.As., 2012, A, nro.254 pag. 884.-

Favier Dubois (h), Eduardo M :“Un nuevo marco legal para la Empresa Familiar en el Proyecto de Código Civil y Comercial”, Errepar, DSE, nro.300, tomo XXIV, Noviembre 2012, pag. 1068 en coautoría con E.M. Favier Dubois (p).

Favier Dubois (h), Eduardo M. , Favier Dubois (p), Eduardo M. y Spagnolo, Lucía “Riesgos legales e interpretaciones tuitivas para las empresas familiares”, en XII Congreso Argentino de Derecho Societario y VIII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa”, Ed. UADE y Cámara de Sociedades Anónimas, Bs.As., 2013, tomo I, pag.247.-

Fernández-Tresguerres Garcia, Ana, “Protocolo familiar: un instrumento para la autorregulación de la sociedad familiar”, Madrid, 2002, en: Revista de Derecho de Sociedades, pp. 89-113.

Gagliardo, Mariano, “Empresa de Familia”, en Tratado de la Empresa, Buenos Aires, Abeledo Perrot, 2009, Tomo I, pp. 341 y ss.

Galimberti, María Blanca, “Empresas de familia. Sobrevivencia y rol en el siglo XXI”, en Cuestiones actuales de derecho empresario. Homenaje al profesor consulto Victor Zamenfeld, Buenos Aires, Errepar, 2005, pp. 285 y ss.

Glikin, Leonardo J. y Hers, Liliana I., “Aporte teórico para el protocolo familiar”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo II, pp. 75 y ss.

Glikin, Leonardo J. y Hers, Liliana I. “Derecho de exclusión del accionista en sociedades anónimas de familia”, en XII Congreso Argentino de Derecho Societario y VIII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa”, Ed. UADE y Cámara de Sociedades Anónimas, Bs.As., 2013, tomo I, pag.271.-

Gomà Luzón, Ignacio (2005), “El protocolo familiar”, en: Garrido Melero, Martín y Fugardo Estivill, José María (coord.), El patrimonio familiar, profesional y empresarial. Sus protocolos, Barcelona, 2005, Tomo IV, Bosch, pp. 653-707.

González Bou, Emilio (2005), “Los heredamientos como forma de ordenación de la sucesión por causa de muerte de la empresa”, en Garrido Melero, Martín y Fugardo Estivill, José María (coord.), El patrimonio familiar, profesional y empresarial. Sus protocolos, Barcelona, 2005, Tomo II, Bosch, pp. 733-766.

Grimaldi, Michel, “Sociedad y Empresa Familiar”, en El derecho de familia y los nuevos paradigmas, Kemelmajer de Carlucci, Aida (Coord), Santa Fe, 2000, Rubinzal-Culzoni, 2000, Tomo II, pp. 55 y ss.

Guarnerio, Eugenia E. y Martinez, Rosario A., “Previsiones para el traspaso generacional en la sociedad de familia”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo II, pp. 93 y ss.

Hierro Oderigo, Matias J. “Limitación a la transmisión de acciones y empresa familiar”, en Revista del Notariado, julio/septiembre 2012, nro. 909, pag.189.

Irigoyen, Horacio A. “El aspecto generacional en las empresas familiares”, en Revista (D&G) Desarrollo y Gestion Profesional y Empresaria, Diciembre 2010, tomo XI, nro.135, pag. 1345.

Irigoyen, Horacio A. “¿Si nadie quiere continuar la empresa familiar”, en Revista (D&G) Desarrollo y Gestion Profesional y Empresaria, Abril 2011, tomo XII, nro.139, pag. 427.

Lamarca Marqués, Albert, Artigot Gologardes, Mireia, Azagra Malo, Albert y Farnós Amorós, Esther (2006), “Separate Property and Family Self-Determination in Catalonia: A Changing Model?”, en: The Role of Self-Determination in the Modernisation of Family Law in Europe, Girona, 2006, Documenta Universia, pp. 107 y ss.

Lea, James W. “La sucesión del Management en la empresa familiar”, Ed. Granica, 1993, Barcelona.

Manfredi, Leonardo Nahuel “La empresa familiar de profesionales liberales”, en La Ley Actualidad nº 70, pag.1, 15/04/2014.

Marsó, María Carla “Corporate Governance en las empresas familiares. Incorporación de directivos ajenos a la familia”, en XII Congreso Argentino de Derecho Societario y VIII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa”, Ed. UADE y Cámara de Sociedades Anónimas, Bs.As., 2013, tomo III, pag.93.-

Masri, Victoria S., “Protocolo familiar, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo II, pp. 39 y ss.

Masri, Victoria, “En búsqueda de libertad para las sociedades de familia” en Conflictos en sociedades “cerradas” y de familia, Buenos Aires, Ad Hoc, 2004, pp. 43 y ss.

Medina, Graciela, “Empresa Familiar”, en: Revista La Ley, 13 de septiembre de 2010, Nro. 174, Año LXXIV, pp. 1 y ss.

Messina, Gabriel E., “Estructura de capital en las sociedades de familia”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo I, pp. 15 y ss.

Mirabent, Lluís Joui (2005), “Los heredamientos y la transmisión del patrimonio familiar”, en: Garrido Melero, Martín y Fugardo Estivill, José María (coord.), El patrimonio familiar, profesional y empresarial. Sus protocolos, Barcelona, 2005, Tomo IV, Bosch, pp. 359-382.

Molina Sandoval, Carlos “Protocolo de Empresas Familiares”, La Ley, 2013, B, diario del 25-2-13, pag.1 y stes..

Molina Sandoval, Carlos “La Empresa Familiar frente al concurso”, La Ley, 2013, C, diario del 10-5-13, pag. 1 y stes.

Otero Lastres, J.M. “Junta general de accionistas de la sociedad anónima familiar”, en la obra colectiva “La empresa familiar ante el derecho. El empresario individual y la sociedad de carácter familiar”, Garrido de Palma, Victor Manuel (Director), Madrid, 1995, p.258).

Payssé Terra, Inés, “Propuesta de uso eficiente del protocolo de familia en el Uruguay”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo II, pp. 63 y ss.

Ponencias presentadas al tema “Empresas Familiares” de la XXXVIII Convención Notarial del Colegio de Escribanos de la Ciudad de Buenos Aires, año 2011, que pueden ser ubicadas en su Biblioteca:

- Chiappinotto, Laura. "Algunas cláusulas contractuales no prohibidas entre cónyuges sugeridas a insertar en los Protocolos de Empresa de Familia".
- Di Castelnuovo, Franco y Scoccia, María Verónica. "La empresa familiar".
- García Alcalde, Mirta. "El rol del notario en la empresa familiar".
- Hierro Oderigo, Matías J. "Limitación a la transmisión de acciones y empresa familiar".
- Marchegay, C. Sabrina. "Régimen de ¿publicidad? en las S. A. familiares".
- Masri, Victoria S. "La empresa familiar".
- Prislei, Cinthia Valeria. "Limitación a la transmisión de acciones y empresa familiar".
- Raggi, María Elena. "La donación de nuda propiedad con reserva de usufructo como parte del protocolo de la empresa familiar y la legítima".
- Regis, Ariel y Salom, Matías L. "La empresa familiar y el bien de familia".
- Rodríguez Romano, Graciela. "Indivisión forzosa en las sociedades comerciales".
- Taiana de Brandi, Nelly Alicia. "La empresa familiar y el derecho de autoprotección".

Rodríguez Alcalde, José Javier y Rodríguez Zapatero, Maribel, “El protocolo familiar: un juego de promesas”, La Notaria, 2006, Nro. 33, pp. 13-24.

Rodríguez Aparicio, Jorge A. y Agustín Torres, Carmelo, “La Empresa Familiar y el Derecho Civil: aspectos matrimoniales y sucesorios”, Boletín del Ilustre Colegio de Abogados de Madrid, 1999, núm. 12, 3ª época, pp. 44 y ss.

Sanchez Herrero, Pedro, “El plazo de los protocolos de familia”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo II, pp. 53 y ss.

Secretaría de Estado de Energía, Desarrollo Industrial y de la Pequeña y Mediana Empresa, Guía para la Pequeña y Mediana Empresa Familiar, Ministerio de Economía, Madrid, 2003.

Stratta, Alicia Josefina y Stratta de David, María Victoria, “La empresa familiar organizada bajo forma societaria”, en: VII Congreso Argentino de Derecho Societario, Buenos Aires, UADE, 1998, Tomo I, pp. 179 y ss.

Vicent Chuliá, Francisco, “Organización jurídica de la empresa familiar”, en: Revista de Derecho Patrimonial, Navarra, Editorial Aranzadi, 5/2000.

Vitolo, Daniel R., “Necesaria flexibilización del régimen legal de sociedades anónimas en el caso de sociedades “de familia”, en: Arecha, Martín, Favier Dubois (h), Eduardo M., Richard, Efraín H. y Vitolo, Daniel R. (coordinadores), Conflictos en sociedades “cerradas” y de familia, Buenos Aires, 2004, Ad Hoc, pp. 9 y ss.

Vitolo, Daniel Roque, “Las empresas de familia como organizaciones incluidas en la estructura de las sociedades cerradas”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo I, pp. 25 y ss.

Westhead, Paul y Howorth, Carol, “Ownership and Management Issues Associated with Family Firm Performance and Company Objectives”, en: Family Business Review, 2006, Vol. XIX, Nro. 4, pp. 301 y ss.

### 3.-OBRAS Y TRABAJOS SOBRE TEMAS VINCULADOS.

Antinori, Eduardo, “Inaplicabilidad de la LCT cuando existan prestaciones accesorias en una sociedad comercial”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso

Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo I, pp. 581 y ss.

Araldi, Liliana, Baigorria, Mariana y otros “La flexibilización del Derecho de Sociedades para el fomento de pequeñas y medianas iniciativas empresariales” en “Documento para Consulta Pública”, Univ. Carlos III de Madrid y Universidad del Norte Santo Tomás de Aquino, Tucumán 2011.

Arecha, Martín, “Órganos societarios voluntarios no típicos (utilidad en el funcionamiento y la resolución de conflictos en las sociedades, particularmente en las de familia)”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo I, pp. 49 y ss.

Arecha, Martín, Favier Dubois, Eduardo M. (h), Richard, Efraín H. y Vitolo, Daniel R. (coordinadores), Conflictos en sociedades “cerradas” y de familia, Buenos Aires, Ad Hoc, 2004.

Berbere Delgado, Jorge Carlos y Merlo, Leandro Martín “El Fideicomiso en el derecho de familia y de las sucesiones”, Ed. Ad Hoc, Bs.As., 2012.

Bercovitz Cano, Rodrigo, “Sociedad nueva empresa”, Madrid, Aranzadi Civil, Nro. 1/2003, pp. 1841 y 1842.

Brownlee, Hunter J., “The shareholder’s agreement: a contractual alternative to oppression as a ground for dissolution”, en: Stetson Law Review, Vol. XXIV, 1995, pp. 267-307.

Capparelli, Julio Cesar, “Sociedades entre cónyuges”, El Derecho, Año XLIII, Nro. 11.250, pp. 1 y ss.

Capparelli, Julio César “La protección del interés familiar en el régimen patrimonial del matrimonio”, EDUCA, Bs.As., 2010.

Cárdenas, Eduardo José, “La familia, la guerra judicial y los abogados”, La Ley, Año LXXXIII, Nro. 36, pp. 1 y ss.

Carregal, Mario (Director) “Planificación Patrimonial y Sucesoria”, Ed. Heliasta, Bs.As., 2012.

Cuena Casas, Matilde (Coordinadora) “Familia y Concurso de acreedores”, Ed. Aranzadi, Navarra, 2010.

Favier Dubois (h), Eduardo M. (Director), Las sociedades comerciales y la transmisión hereditaria, Buenos Aires, Ad Hoc, 1993.

Favier Dubois (h), Eduardo M. “Los conflictos societarios. Prevención, gestión y solución”, La Ley, tomo 2010-E, pag.675.

Favier Dubois (h), Eduardo M., “Cláusulas de limitación a la transmisibilidad de las acciones”, Errepar, DSE, T. II, pp. 248 y ss.

Favier Dubois (h), Eduardo M. “Fideicomiso y régimen societario. El fideicomiso sobre acciones de sociedad anónima”, La Ley tomo 2010-F, diario del 8-11-10, pag.1 y stes.

Favier Dubois (h), Eduardo M. “La incorporación de los herederos del socio fallecido en las sociedades comerciales”, Errepar, DSE, nro. 293, tomo XXIV, Abril 2012, pag. 287, en coautoría con E.M.Favier Dubois (pater) y con el título “Muerte del socio e impugnación de asambleas por su cónyuge”, publicado en el libro colectivo “Derecho Societario y Concursal. Tendencias Jurisprudenciales”, Ed. Fidas y Legis, Bs.As., 2012, pag. 53.

Favier Dubois (pater), Eduardo M., “Fideicomiso de acciones como negocio parasocietario”, Errepar, DSE, Nro. 215, octubre 2005, T. XVII, pp. 1247 y ss.

Fourcade, Antonio D., “Participaciones societarias de los cónyuges. Encuadramiento jurídico y patrimonial de sus frutos”, Jurisprudencia Argentina, 14-2-07, pp.10 y ss.



Gagliardo, Mariano, *Sociedades de familia y cuestiones patrimoniales*, Buenos Aires, Abeledo Perrot, 1999.

Glikin, Leonardo J. y Hers, Liliana I., “Buy-sell agreement (convenios de compraventa de participación societaria mortis causa)”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo II, pp. 133 y ss.

Glikin, Leonardo J. y Hers, Liliana I., “La planificación sucesoria: causa única de diversos negocios indirectos”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo II, pp. 115 y ss.

Glikin, Leonardo J., *Pensar la Herencia*, Buenos Aires, Ediciones CAPS, 1995.

Guastavino, Elías. “Cuestiones sucesorias en las leyes 19.550 y 19.551 de sociedades y concursos”, *La Ley*, Tomo 147, pp. 1064 y ss.

Kessler, Robert A., “Drafting a Shareholders’ agreement for a New York close corporation”, en: *Fordham Law Review*, 1967, Vol. 35, pp. 625-676.

Lombarda-Reviriego, “Las sociedades frente a la transmisión hereditaria”, en: *Derecho Societario Argentino e Iberoamericano*, Buenos Aires, Ad Hoc, 1995, Tomo IV, pp. 529 y ss.

López Burniol, Juan José, “Comentarios a los arts. 67-70”, en: Mirabent, Lluís Joui (Coord.), *Comentarios al Código de Sucesiones de Catalunya. Ley 40/1991, de 30 de diciembre*, Barcelona, 1994, Bosch, pp. 327-413.

Lucarelli Moffo, Ricardo Mariano, “Los conflictos societarios generados por las crisis familiares. En búsqueda de soluciones y su instrumentación jurídica”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo II, pp. 85 y ss.

Lucas, Stuart E. “Gestión de patrimonios Wealth. Claves para rentabilizar, proteger, disfrutar y compartir el patrimonio familiar”, Ed. Profit, Barcelona, 2010.

Marinelli, Jose Luis, *Reglamentos internos de las sociedades comerciales*, Buenos Aires, Ad Hoc, 2007.

Molina Sandoval, Carlos A., *Sindicación de Acciones*, Buenos Aires, Lexis Nexis, 2003.

Nissen, Ricardo, “El conflicto societario en la Argentina. Causas que lo originan y propuestas de prevención y solución”, en: *Revista de las Sociedades y los Concursos*, Buenos Aires, Ad Hoc, julio-agosto 2001, Nro. 11, pp. 15 y ss.

Palazón Garrido, María Luisa, *La sucesión por causa de muerte en la empresa mercantil*, Valencia, Tirant lo Blanch, 2003.

Paolantonio, Martin E., “Fideicomisos sobre acciones”, en *Negocios Parasocietarios*, Favier Dubois (h), Eduardo M. (Director), Buenos Aires, Ad Hoc, 1999, pp. 282 y ss.

Pratesi, Juan Carlos “Algunas cuestiones actuales sobre la capacidad legal para contratar” en *Revista de los Contratos, los Consumidores y Derecho de la Competencia*, Ed. Legis, Bs.As., 2010, año 1, nro.1, pag.17 y stes.

Puig Brutau, José, “Testamento del empresario”, en: *Revista de Derecho Patrimonial*, Navarra, 1960, Editorial Aranzadi, Tomo XLIV, pp. 845 y ss.

Ragazzi, Guillermo E. y Marinelli, José Luis, “Los reglamentos y su empleo útil”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo I, pp. 19 y ss.

Comunidad Económica Europea. Resolución N° 1069/94, del 7 de diciembre de 1994. Recomendación sobre la transmisión de las pequeñas y medianas empresas.

Rapaport, Diego A. “El derecho real de usufructo de acciones”, en Errepar, DSE, nro.281, abril 2011, t. XXIII, pag.420.-

Reverte Navarro, Antonio, “Sucesión ‘mortis causa’ en la empresa y sucesión legitimaria”, Discurso leído el día 25 de junio de 2004, en el acto de recepción como académico de la Real Academia de Legislación y Jurisprudencia de Murcia, 2004.

Reyes Villamizar, Francisco, SAS. La sociedad anónima simplificada, Bogotá, Legis, 2009.

Rivera, Julio Cesar, “Intersecciones del derecho de familia y el derecho concursal. Comunicación sobre el derecho argentino”, en: El derecho de familia y los nuevos paradigmas, Kemelmajer de Carlucci, Aida (Coord), Santa Fe, 2000, Rubinzal-Culzoni, Tomo II, pp. 161 y ss.

Rodríguez Acquarone, Pilar, “Sobre la validez de los pactos de disolución y liquidación de las sociedades comerciales. El pacto partitivo como garantía de la inversión”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo I, pp. 575 y ss.

Rodríguez, Pablo y Araya, José María, “Los conflictos entre el régimen hereditario, la sociedad y el interés de los terceros”, en VII Congreso Argentino de Derecho Societario, Buenos Aires, UADE, 1998, Tomo I, pp. 56 y ss.

Rossi, Hugo Enrique, “Actuación anómala y desestimación del tipo en la sociedad anónima ‘cerrada’. Sus efectos sobre la responsabilidad de los socios”, en: Arecha, Martín, Favier Dubois (h), Eduardo M., Richard, Efraín H. y Vítolo, Daniel R. (coordinadores), Conflictos en sociedades “cerradas” y de familia, Buenos Aires, Ad Hoc, 2004, pp. 167 y ss.

Rossi, Hugo Enrique, “Oponibilidad y cumplimiento en los convenios de sindicación de acciones”, en Favier Dubois (h), Eduardo M. (Director), Negocios Parasocietarios, Buenos Aires, 1994, Ad Hoc, pp. 47 y ss.

Rovira, Alfredo L., Pactos de socios, Ed. Astrea, Bs.As., 2006.

Sánchez Aristi, Rafael, “Propuesta para una reforma del Código civil en materia de pactos sucesorios”, Murcia, 2006, Derecho de Sucesiones Presente y futuro. XII Jornadas de la Asociación de profesores de Derecho civil, pp. 477-541.

Skiarski, Enrique M., Escisión de Empresas. Marco jurídico, contable y fiscal, Buenos Aires, Ad Hoc, 2001.

Stachuk, Marisa, “El seguro de vida como recurso para desinteresar herederos en la sociedad de responsabilidad limitada”, en: XI Congreso Argentino de Derecho Societario. VII Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa, Buenos Aires, Fidas, 2010, Tomo II, pp. 147 y ss.

Vallet de Goytisolo, Juan B. “Contenido cualitativo de la legítima de los descendientes en el Código Civil”, Anuario de Derecho Civil, Madrid, 1970, pp. 9-121.

Vallet de Goytisolo, Juan B., “Comentario al art. 826”, en Paz-Ares, Cándido, Díez-Picazo, Luis, Bercovitz, Rodrigo y Salvador, Pablo (Directores), Comentarios al Código Civil, Ministerio de Justicia, Madrid, 1993, pp. 2047 y ss.

Zaldivar, Enrique, “Los reglamentos internos en las sociedades comerciales”, en: La Ley Tomo 1981-D, pp. 797 y ss.

Zannoni, Eduardo A., “Sociedades entre cónyuges”, Buenos Aires, Astrea, 1980.

➤ **CONDICIONES PARA OBTENER LA REGULARIDAD**

- **Asistencia: (75% mínimo)**
- **Aprobación de parciales**

➤ **CONDICIONES PARA OBTENER LA PROMOCION**

La calificación estará compuesta por:

- Examen Final oral o escrito de la teoría (60%)**
- Valoración de los casos resueltos en las sesiones practicas (20%)**
- Valoración de la participación del alumno en las actividades realizadas en la asignatura (20%).**

➤ **CRONOGRAMA**

A continuación se detalla un plan de acción con la programación de la cátedra y los días de dictado de cada bolilla.